



# RISK FORUM: MASTERING LEGAL RISK MANAGEMENT

Zarządzaj ryzykiem. Kształtuj decyzje.  
Buduj przewagę.



**19 czerwca 2026**

**09:00-18:30**

Warszawa | Elektrownia Powiśle | Chillout Zone

**PARTNERZY**



**o i r p**  
w a r s z a w a

**DGP** | Dziennik  
Gazeta Prawna



EUROPEAN COMPANY  
LAWYERS ASSOCIATION

## PROGRAM:

**09:00 – 09:30** Rejestracja uczestników/poranna kawa

---

**09:30 – 09:45** Otwarcie konferencji

- Powitanie gości
- Krótko nt idei konferencji i roli Legal Risk Management (LRM) w biznesie

**Aleksandra Bańkowska – Partner PwC/CEE BS Leader**  
**Anna Sękowska – Dziekan OIRP Warszawa**  
**Waldemar Koper – CEO GCC**

---

**09:45 – 10:15** Kiedy prawnik jest game changerem w biznesie ? Od doradcy prawnego do strategicznego partnera biznesu

*Rola prawników w skutecznym zarządzaniu ryzykiem oraz kluczowe czynniki sukcesu*

- Czy prawnik to tylko doradca czy partner biznesowy?
- Najczęstsze błędy w podejściu do ryzyka prawnego
- Kompetencje przyszłości służące efektywnemu systemowi LRM

**Format:** panel dyskusyjny

**Paneliści:**

**Ewa Świdorska – Lead Regional Counsel CEE VISA**  
**Hubert Tański – Legal Lead IBM NCE Europe**  
**Renata Zalewska – Head of Legal Microsoft PL/UKR**  
**Grzegorz Kaniecki – General Counsel Unilever Supply Chain Europe**

---

**10:20 – 10:40** Przerwa kawowa

---

**10:45 – 11:15** Od chaosu do systemu: zbuduj model ryzyk, który naprawdę działa

*Tworzenie opisów i wyceny ryzyk prawnych, rejestru ryzyk i skal oceny - perspektywa działu prawnego i kancelarii prawnej*

- Jak kancelaria powinna poprawnie definiować ryzyka prawne
- Jak budować scenariusze rozwoju sytuacji
- Kryteria oceny: prawdopodobieństwo i wpływ
- Efektywny model zarządzania ryzykami - zasady i wymogi

**Format:** prezentacja i moderowana dyskusja  
**Waldemar Koper – CEO GC Circle**

11:20 –  
11:50

## Zarządzanie ryzykiem prawnym w różnych jurysdykcjach - perspektywa działu prawnego

- **Dział prawny jako strategiczny partner biznesowy**

Ewolucja od funkcji reaktywnej do roli doradcy tworzącego wartość dodaną, wspierającego procesy decyzyjne poprzez ocenę ryzyk prawnych - praktyczne rekomendacje oraz budowanie kultury compliance.

- **Zintegrowane zarządzanie ryzykiem w różnych jurysdykcjach**

Harmonizacja globalnych standardów compliance z lokalnymi regulacjami prawnymi (Polska, Litwa, Łotwa, Estonia) oraz zarządzanie zespołem prawnym w różnych jurysdykcjach.

- **Strategia procesowa i rozwiązywanie sporów na wielu rynkach**

Zachowanie równowagi między centralnym nadzorem a lokalnym prowadzeniem spraw spornych, w tym optymalizacja współpracy z kancelariami zewnętrznymi.

**Format:** prezentacja (English)

**Estere Ake - Legal Director Coca Cola Poland and Baltics**

---

11:55 – 12:30

## Między innowacją a regulacją – gdzie zaczyna się ryzyko w Spotify ?

*Jak globalna firma technologiczna identyfikuje i zarządza ryzykiem prawnym w dynamicznym środowisku regulacyjnym*

- Ryzyka licencyjne i prawa autorskie w modelu streamingowym
- Wyzwania regulacyjne na różnych rynkach (UE vs USA)
- Zarządzanie ryzykiem reputacyjnym i treściami na platformie
- Współpraca działu prawnego z biznesem i product teamami

**Format:** prezentacja online (English)

**Asa Ingeborg Henriksson – Senior Legal Counsel Spotify AB**

---

12:35 – 13:30 **Networking Break**

## 13:35 – 14:00 Ryzyka prawne, które kosztują i jak ich uniknąć ?

*Praktyczne relacje ryzyk prawnych, governance i compliance w firmie Porsche*

- Ryzyka kontraktowe
- Ryzyka regulacyjne, DPO i compliance
- Ryzyka sporów i odpowiedzialności sprzedażowej

**Format:** prezentacja online (English)

**Teresa Minguez Diaz - General Counsel Porsche Iberica**

## 14:05 – 14:50 Strategia zamiast reakcji: apetyt na ryzyko i modele zarządzania ryzykiem

*Apetyt na ryzyko prawne, reakcje na zagrożenia oraz model ERM/CALM dla działów prawnych i kancelarii*

- Ile ryzyka to za dużo? Jak podejmować świadome decyzje
- Jak określić apetyt na ryzyko w organizacji
- Reakcje na ryzyko: unikanie, redukcja, transfer, akceptacja
- Rola prawników w modelach ERM/CALM

**Format:** prezentacja

**Łukasz Łyczko – Partner I Dyrektor PwC Legal**  
**Konrad Frąckowiak – Counsel PwC Legal**

## 14:55 – 15:30 Zarządzanie ryzykiem prawnym w erze AI

*Identyfikacja i kontrola ryzyk prawnych w świecie nowych regulacji i technologii*

- Krajobraz regulacyjny AI i nowych technologii — AI Act, NIS2, DORA, Data Act.
- Klasyfikacja systemów AI i obowiązki prawne wynikające z poziomu ryzyka
- Integracja ryzyk legal tech z modelem zarządzania ryzykami prawnymi.
- Praktyczna analiza ryzyk technologicznych na podstawie case study.

**Format:** prezentacja i wspólna analiza case study

**Prof. SWPS/ALK Michał Jackowski**

Doradca EU AI Offic/PKN/PIIT/Ministerstwo Cyfryzacji  
TMT Market Leader (Ranking Rzeczypospolitej 2025)

## 15:35 – 16:05 **Case study i risk mapping krok po kroku – analiza ryzyk, która działa dla biznesu**

*Analiza przypadku - tworzenie mapy ryzyk i schematów wyceny ryzyk w praktyce*

- Praca w grupach nad analiza case study i procesem mapowania
- Kategoryzacja zdarzeń i wycena na mapie ryzyk (*risk heat map*)
- Wspólne omówienie wyników w grupie

**Format :** warsztat interaktywny w 4 grupach

Wprowadzenie : Marek Szydłowski – TVP SA

**Moderatorzy grup :**

**Karolina Zakrzewska - Commercial Legal Leader Europe & Global Talent Solution Legal Leader Manpower Group**

**Dr Rafał Rybicki – Head of Legal and Compliance Boehringer Ingelheim**

**Marek Szydłowski – Dyrektor ds. Audytu TVP SA**

**Anna Kuczarska – IP/Regulatory Legal Counsel EMEA Asahi Europe and Int**

---

## 16:05 – 16:20 **Od wiedzy do działania – kluczowe wnioski z RiskForum**

- Najważniejsze takeaways
- Sesja pytań końcowych

**(Waldemar Koper/OIRP/PwC)**

---

## 16:25 – 18:30 **Wine&Jazz Between The Lines by PwC**

Część networkingowa przy winie i jazzie

---

**KONIEC KONFERENCJI**

# RISK FORUM: MASTERING LEGAL RISK MANAGEMENT

Zarządzaj ryzykiem. Kształtuj decyzje.  
Buduj przewagę.



## PARTNERZY



EUROPEAN COMPANY  
LAWYERS ASSOCIATION